

島根大学ビジョン2021 Shimane University Vision 2021 (March 31, 2021)

	【ビジョン】Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
教育ビジョン Education Vision	専門分野を基盤とする知、広く世界と未来を俯瞰する視野や感性、そして社会のニーズに応えるスキルとデザイン力をもって、自ら主体的に考え、行動することにより新たな価値を創造し、持続可能で多様性に富んだ知識集約型社会を牽引する人材を育成する。 Shimane University (SU) will nurture students involving knowledge based in specialty fields, a perspective and sensitivity to broadly overlook the world and the future, and skills and design abilities to meet the needs of society. These students will create new values by thinking and acting independently and lead to a knowledge-intensive based society that is sustainable and rich in diversity.	1. 【地域の総合大学として、その特性を活かした質の高い大学教育を提供する】 幅広い学問領域をもつ地域の総合大学として、その知的資源を最大限活用した多様で質の高い教育を保証すると共に、各学部・研究科の「ここにしかない学び」（独自性のある教育プログラム）を提供する。 Offer High-quality Education Utilizing the Characteristics of a Regional Comprehensive University SU is a regional comprehensive university that offers a wide range of academic studies. The university will ensure a diverse and high-quality level of education that applies its intellectual resources to the fullest. As such, SU is able to offer for each undergraduate faculty and graduate school a type of learning exclusively available at SU (unique education programs).	1. 全学的な教学マネジメント体制を整備して、組織的で質の高い教育課程を全学、各学部・研究科、個別授業の各レベルで点検・改善しながら展開する。 SU will establish a university-wide education management system and develop a systematic and high-quality education. This will be achieved by checking and improving the entire university, including each undergraduate faculty, graduate school and individual class. 2. 教学IRの推進により教育・学修成果の可視化を進め、IRデータの分析結果を活用することによって学生の主体的学修や教員の指導力改善を支援する。 SU will develop the visualization of educational and academic achievement through promoting Institutional Research (IR) concerning education, and support the improvement of students' independent learning and professors' advising skills by utilizing the results of IR data analysis. 3. SDGsの観点からカリキュラムを見直すと共に、授業科目とSDG sとの関連付けを明確化しシラバスに記載するなど、授業内容のSDG s への関連について学生の理解を深めると共に、SDGsに対する意識を向上させる。 SU will reevaluate the curriculum from the perspective of the SDGs. SU will raise students' awareness of the SDGs by clearly indicating the connection between the goals and classes on the syllabi, and deepen the students' understanding of this relationship. 4. 全学共通教育において、幅広い学問領域をもつ総合大学としての特質を活かした学際的・国際的な教育内容を充実させ、学生の知的好奇心・社会的行動力の活性化を図ると共に、数理・データサイエンス、批判的思考力、デザイン力、アントレプレナーシップなど現代社会の求める新たなリテラシーを全学生が身につけられるよう全学的にSTEAM教育を推進する。 In general education classes, SU will enrich interdisciplinary and international educational content by utilizing its characteristics as a comprehensive university that offers a wide range of studies. SU will stimulate students' intellectual curiosity and socially responsible behavior. Furthermore, the university will promote STEAM Education so that students can acquire new knowledge demanded by modern society, such as entrepreneurship, design skills, critical thinking ability, and mathematical and data sciences. 5. 各学部・研究科において、それぞれの特色や強みを見える化すると共に、意欲ある学生を惹き付ける「ここにしかない学び」（独自性のある教育プログラム）を構築し、学生の知的探究心・社会的実践力の向上を図る。 For each undergraduate faculty and graduate school, SU will make the features and strengths visible and create learning exclusively available at SU (unique education programs) which attracts study-motivated students. SU will increase the intellectual curiosity and socially practical skills of students. 6. 学部教育と大学院課程教育の接続を強めることにより、学部学生の大学院への進学意欲を高めると共に、大学院課程を見据えた学士課程教育を展開する。 By strengthening the connection between undergraduate and graduate education, SU will increase the motivation of undergraduate students to continue on to graduate school. SU will also develop undergraduate education that is geared toward graduate programs.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
		2. 【学びに向かう学生の個性や特性が活かせる多彩で柔軟な教育を提供する】 多様な学問的興味関心・文化・価値観、多彩な特技・特性など、さまざまな個性が集う学びの場となるよう、教育DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進も含め多彩で柔軟な教育システムを提供する。 Provide Versatile and Flexible Education that Makes Use of Motivated Students' Individuality and Characteristics SU will provide a varied and flexible education system, including promoting digital transformation of education. This is so that SU will be a place of learning where various personalities with diverse academic interests, cultures, values, and many special skills and characteristics can come together.	1. 総合型選抜「へるん入試」を中心とした特別選抜の方法を改訂すると共に、当該入試による入学定員を拡充する。また入学者の「学びのタネ」の発芽・成長を促し、開花・結実へと向かうよう支援する柔軟な教育システムを構築する。 SU will revise the method of comprehensive-based selections, in particular Hearn Admission, and increase the capacity for this admission system. SU will also build a flexible education system to support "seeds of learning," helping students metaphorically sprout, grow, bloom, and bear fruit. 2. 島根県教育委員会と連携し、大学進学を志す高校生を増加させるため高大接続事業を推進すると共に、地元大学での学びに高い意欲をもち、多様な「学びのタネ」を有する島根県出身の入学者を増加させる。 In cooperation with the Shimane Prefectural Board of Education, SU will promote high school-university partnership projects to increase the number of high school students who wish to enroll in university. Furthermore, SU will increase the number of students from Shimane Prefecture who are highly motivated to study at their local university and posses various "seeds of learning," or innate curiosity and inquisitive minds. 3. 自己の特質を活かそうとする学生の意欲的な学びを支援するため、主専攻（分野）・副専攻（分野）によるクロス教育、学部を超えた副専攻プログラム、オンライン授業等の活用によるダブルメジャー、メジャー・マイナープログラムなど、幅広い選択肢を持った柔軟な教育システムを構築する。 SU will establish a flexible educational system with a wide range of options in order to support students' ambitious study to strive to make use of their uniqueness. This includes cross-education with a major and minor, a minor program that transcends departmental boundaries, and a double major program and a major and minor program by utilizing online classes. 4. 学びの多様性を高めるため教育DXを推進し、国内外の大学・高等専門学校と連携して、リモート教育を活用した単位互換等の連携プログラムを開発・実施する。 SU will promote the digital transformation of education to increase the diversity of learning, and develop and implement collaborative programs such as credit transfer using online education in cooperation with higher education institutes in Japan and abroad. 5. バーチャル・キャンパスとして「もう一つの島根大学」を立ち上げ、定評や特色のある「名物講義」、英語による講座、リカレント教育に活用できる講座等の各種講座を制作してホームページ上で公開し、学生だけではなく地域のステークホルダーにも質の高い大学教育を提供する。 SU will provide high-quality university education not only to students but also to regional stakeholders. To do this, SU will launch a virtual Shimane University, and create well-established and distinctive high-level specialty lectures, classes in English, and courses that can be used for recurrent education. These activities will be published on the university's website.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
		3. 【未来社会を先導する知のプロフェッショナルを育成する体系的な大学院教育を提供する】 高度な教育・研究を通じて、Society 5.0を実現し、知識集約型社会を先導する研究者、高度専門職業人や高度で知的な素養のある人材を育成するため、3つのポリシーに基づく高度で体系的な学びを提供する。. Offer Systematic Graduate School Education that Fosters Knowledge to Create Professionals who will Lead Future Society SU will realize Society 5.0 (smart society) through high-quality education and research. The university will offer advanced, systematic education based on three policies (admission, curriculum and diploma) to develop researchers who will lead a knowledge-intensive society, highly-skilled professionals, and human resources with advanced intellectual backgrounds.	1. これからの時代の要請に応えられる高度な学術的専門性を身につけ、国内外の産業界の需要に応えられる高度専門職業人を育成するため、大学院のカリキュラムを学位プログラムの視点から点検・再構築する。 SU will examine and recreate the graduate schools' curriculums from the perspective of degree programs in order to develop highly-skilled professionals who possess advanced academic expertise to meet the demands of the coming era and of industries in Japan and abroad. 2. 地域社会の発展に資する実践的能力を備えた高度専門職業人を育成し、学生のキャリアパスの多様化を図るため、産業界との共同授業、実務家教員による授業、PBL型の授業、多様なインターシップ体験などを充実させ、大学院での学びの社会実装化を一層推進する。 SU will nurture highly-skilled professionals with practical skills that contribute to the development of regional society. In order to diversify the career paths of students, SU will enrich joint classes with companies, classes taught by professors with related career experience, Project-Based Learning (PBL) classes, and various internship experiences. Through this, SU will further promote social contribution in graduate school learning. 3. 国際性を涵養するため、海外留学・研修、国際会議における研究発表やダブルディグリー等の多様なプログラムを提供する。 In order to cultivate an international environment, SU will provide diverse programs such as studying abroad, overseas training, research presentations at international conferences, and double degree programs. 4. オンラインによる遠隔授業等も活用し、実践的な履修証明プログラムによる高度専門職業人材に対応するリカレント教育を展開する。 SU will develop recurrent education for highly-skilled human resources through practical certificate programs and by utilizing online classes.
		4. 【国際感覚とコミュニケーションスキルを育成するグローバル教育を提供する】 コロナ禍を経た新たな国際交流の在り方を踏まえ、教育DXの推進と共に学内のグローバル化を促し、国際色豊かなキャンパスを構築する。 Provide Global Education that Fosters an International Mindset and Communication Skills Based on new international exchange conditions considering the COVID-19 pandemic, SU will promote digital transformation of education, and globalization of the university to build a rich international campus.	1. 共通教育及び専門教育を通じて外国語教育を強化すると共に、英語による授業科目の増加、英語による日常的コミュニケーション環境の整備、外国人教員の増加など、学内教育環境のグローバル化を推進する。 SU will enhance foreign language education through general and specialized education, and promote globalization of the university's educational environment by increasing the number of classes taught in English, developing the environment for daily communication in English, and increasing the number of foreign faculty members. 2. 教育DXの推進による海外大学との遠隔授業の受講、オンラインカフェやＣＯＩＬ等による協定校とのバーチャルな学生交流等と併せ、留学生と日本人学生の直接的な交流機会の拡充にも努め、海外留学・研修の意識を高め、海外に派遣する学生を増加させる。 SU will strive to increase classes taken online with overseas universities through promoting digital transformation of education, virtual student exchange with partner universities through online cafes and COIL, as well as direct exchange opportunities between international students and Japanese students. The aim is to raise awareness of study abroad and overseas training, and to increase the number of students going abroad. 3. 海外の協定大学との遠隔授業を活用し、学士課程、大学院課程におけるダブルディグリープログラム、または、ジョイントディグリープログラムを新たに設置する。 SU will establish new double degree programs or joint degree programs in undergraduate and graduate programs by utilizing distance learning with overseas partner universities.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
研究ビジョン Research Vision	多様な基盤的・先進的研究や地域特性を活かした特色ある研究を推進すると共に、突出した世界トップレベルの研究領域の創出とその国際的研究拠点を形成する。また、卓越した研究力を基盤に産学官金連携による研究を強化することによりイノベーションを創出し、社会変革の原動力となる。 SU will promote a wide range of fundamental and cutting-edge research as well as unique research that takes advantages of regional characteristics. The university will create a world-class, prominent research field and in relation establish an international research hub. Furthermore, SU will initiate innovation by improving research in an Industry-Academia-Government-Finance collaboration based on superior research skills and will be a driving force for social innovation.	1. 【大学における活動基盤として研究力を高める】 学問的興味・関心に基づいた多様な研究と研究環境の整備を推進し、教員個々の研究力を高め、大学の強み、特色を活かした研究領域を発展・創出するなど、知の拠点として活動基盤を強化する。 Refine Research Skills on an Activity Foundation of the University SU will reinforce the foundation of the university's activities as a center of excellence. It will do so by promoting a variety of research based on academic interests and research environment improvements, refining the research skills of individual faculty members, and developing and creating research fields that take advantage of university's strengths and characteristics.	1. 教員の業務の見直しやサバティカル制度を活用するなど研究時間の確保に努めると共に、外部資金及び科学研究費補助金の獲得に対する給与へのインセンティブの付与等、教員の研究環境を改善する。 SU will review the duties of faculty members and utilize the sabbatical system so that members can secure sufficient time for their research. The research environment will be improved for faculty members by providing monetary incentives for their acquisition of external funding and <i>kakenhi</i> grants-in-aid for scientific research. 2. 研究者を個々に孤立させないための研究体制の改善や研究費の配分等、若手・女性・外国人教員に対する研究支援を充実する。 SU will improve the research environment and effectively allocate research budgets to provide comprehensive support to early-career, female and international faculty members so that they will not be isolated. 3. シンクタンク機能を持ったオープンイノベーション推進本部の設置により、研究IRを強化し、教員個々の研究を含め大学としての研究活動の状況を可視化した上で、メリハリを付けた研究基盤経費の配分方法を検討・実施すると共に、URA等の支援を拡充して科学研究費補助金の採択件数、採択額の増加を図る。 Through the establishment of the Head Office for Open Innovation Promotion equipped with a think tank, SU will strengthen its institutional research and visualize the university's research activity, including the research of individual faculty members. Through this visualization, SU will consider and implement merit-based strategic allocation of research budgets. Meanwhile, SU will enhance the support by university research administrators in order to increase the acquisition of <i>kakenhi</i> grants-in-aid for scientific research regarding the number of successful applications as well as the amount received. 4. 研究IRを活用して本学の強みとなる融合研究領域を創出・発展し、プロジェクトセンターを再構築すると共に、プロジェクト毎に大型の競争的資金の獲得を図る。 Utilizing institutional research, SU will create and develop an interdisciplinary research field that will be the university's strength while restructuring the university's project centers. SU plans to acquire large-scale competitive research funds for each research project of these centers. 5. 全学における重点研究の選定において、SDGs実現の観点から研究テーマを選定するなど、SDGs実現を目指した研究を全学的に推進する。 SU will select outstanding research projects with the aim of achieving the SDGs and push research on a university level that contributes to the SDGs. 6. 医学部附属病院再生医療センターが有する細胞製造及び調整室を活用し、本学初の医師主導治験を目指す等、臨床研究の推進を図る。 Utilizing the Cell Processing Center at the Regenerative Medicine Center of the University Hospital, SU will promote clinical research that will be its first doctor-led clinical trial.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
		2. 【世界で尖る研究を推進する】 本学の特色と強みである特定領域における世界トップレベルの研究を基幹研究として強力に推進し、グローバルな研究拠点を形成する。 Promote Cutting-edge Research SU will strongly promote world-class research in specific research areas that are characteristic and strengths of the university, making this the university's core research. In doing so, SU will form a global research hub.	1. 内閣府地方大学・地方創生交付金事業「先端金属素材グローバル拠点の創出~Next Generation TATARA Project~」を着実に進捗させると共に、自走期間に向けて研究・財務基盤を強化する。 SU will make steady progress with the Next Generation TATARA Project, a Cabinet Office project for regional revitalization, and strengthen its research and financial basis for the upcoming self-support period. 2. エスチュアリー研究センターを核として実施している宍道湖・中海を含む斐伊川水系沿岸域を対象とした水域環境研究を本学の基幹研究として重点支援することにより研究力を高め、国内外から多くの訪問研究者や大型競争的資金を獲得することができるエスチュアリー研究分野のグローバル研究拠点を形成する。 With the Estuary Center playing a key role, SU will enhance research skills by providing focused support in water environment studies on River Hiikawa watershed including Lake Shinji and Lake Nakaumi. SU will form a global research hub in the estuary research field to accept more visiting researchers from Japan and abroad and also to acquire large-scale competitive funds. 3. 材料工学及び水域環境分野において、国内外からポスドク、短期・長期研究員を招聘し研究の活性化を図ると共に、その成果を国際会議やワークショップを開催することにより発信するなど、国際的研究拠点として世界からの認知を得る。 SU will further stimulate research in the research fields of material engineering and water environment by inviting post-doctoral fellows, short-and long-term visiting researchers from Japan and abroad. SU will publish the research results at international conferences and workshops so that the university gains recognition as a global research hub.
		3. 【産学官金連携を推進し、研究成果を社会へ還元すると共に研究財源を確保する】 産学官金連携による研究を推進するための体制強化とテクノロジー・プルの研究を推進することにより、本学の研究成果の社会における応用や実用化に向けた取り組みを強化する。 Promote Industry-Academia-Government-Finance Collaboration, Contribute Research Results to Society and Secure Financial Resources for Research SU will enhance its structure to promote research in Industry-Academia-Government-Finance collaboration as well as progress technology-push research in order to strengthen university's activity toward both application and practical use of research outcomes in society.	1. オープンイノベーション推進本部の設置により産学官金連携に関するURA機能を強化し、地域未来協創本部と共同で多様な企業のニーズを調査、発掘、把握して本学におけるシーズとのマッチングを図ると共に、全学的にテクノロジー・プルの研究を推進する。その成果として産学連携による共同研究等を強化し、外部資金の獲得を増加させる。 SU will enhance the functionality of the university research administrator for Industry-Academia-Government-Finance collaboration through the establishment of the Head Office for Open Innovation Promotion. Along with this, SU will collaborate with the Head Office for Regional Collaboration and Innovation in investigating, discovering and understanding the needs of various companies to match with the university's research resources, then promote technology-push research at the university level. As a result of these activities, SU will strengthen industry-academia joint research and increase external research funding. 2. 企業の開発・研究担当者を招いたニーズ・シーズ発表会の開催等、企業担当者と大学教員やURAが直接お互いのニーズとシーズ等をマッチングできる機会を設ける。 SU will provide matching opportunities by inviting researchers from companies to directly discuss with the university's faculty members and university research administrators. This is to match the needs of companies with the university's research resources. 3. オープンイノベーション推進本部が中心となり、本学の研究成果等を分析し、成果が企業価値になりうる研究を発掘し、その研究を基盤としたベンチャー企業を島根大学発ベンチャーとして創設する。 The Head Office for Open Innovation Promotion will play a central role in analyzing the university's research results, selecting research with results that potentially contain value for companies, and establishing venture companies (start-ups) based on this research as Shimane University's business ventures.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
地域・社会連携 ビジョン Regional and Societal Cooperation Vision	地域と一体となった協議により地域課題を把握・共有した上で、地域社会を支える多様な人材を育成すると共に、地域産業の振興、地域課題解決に資する研究、地域の活性化・発展、地域の学校教育の水準向上に貢献するなど、島根県の知の拠点としての機能を強化する。 After understanding and sharing regional issues through discussions with local municipalities, SU will foster diverse human resources to support the regional society. SU will strengthen its function as a center of excellence in Shimane Prefecture by promoting local industries, conducting research that contributes to solving regional issues, revitalizing and developing the region, and contributing to the improvement of the standard of regional school education.	1. 【地域と一体となって「島根に愛着を持ち島根を元気にする」人材育成・定着を強化する】 自治体、産業界、教育界等との協議により地域のニーズを把握・共有し、「地域愛にあふれ、地域課題を把握し、リーダーシップを発揮して地域の未来を牽引することのできる人材」を育成すると共に、県内就職者を増加させる。 With the Region, Strengthen Human Resource Development, Have Personnel Reside in Shimane while Revitalizing the Prefecture through their Strong Attachment to the Area Through discussions with municipalities, industries, and the academic community, SU will understand and disseminate the needs of the region. The university will foster human resources who understand the regional issues, have positive feelings for the region, and display leadership in guiding the future of the region. In this way, SU will increase the number of people employed within the prefecture.	1. 島根県における地域連携プラットフォームである「しまね産学官人材育成コンソーシアム」において策定される島根県の高等教育のグランドデザインを本学における教育に反映させる。 The overview for higher education in Shimane Prefecture is established by the Shimane Industry-Academia-Government Human Resources Development Consortium, which is a regional collaboration platform. The overview will be reflected in the university's education.
			2. 企業と一体となった授業等のプログラム数の増加、県内企業へのインターシップの質的及び量的向上を図ると共に、学生と地元産業界とのきめ細かく実効性のあるマッチングを強化することにより、地域社会を支える人材を県内に定着させる。 SU will create human resources that support the regional society and have them settle within the prefecture by increasing the number of programs such as classes integrated with companies, improving the quality and quantity of internships with companies inside Shimane Prefecture, and strengthening detailed and effective matching between students and local industries.
			3. グローバルな視点から地域の特性や課題を再発見したり、地域に世界を呼び込むようなグローバルな感性を養うため、地域貢献をめざす学生の海外研修や留学の経験を促進する。また、海外からの留学生が地元企業へ就職するためのサポート体制を強化する。 SU will promote studying abroad and overseas training for students who aim to engage in regional contribution so that they can develop a global mindset to attract foreigners to Shimane Prefecture and rediscover regional characteristics and challenges from a global viewpoint. Moreover, SU will strengthen the support system for international students to gain employment at local companies in Shimane.
		2. 【地域目線の貢献活動を推進・強化する】 地域と一体となった協働体制を構築し、地域が真に求める課題解決など、地域目線に立った地域貢献を実施する。 Promote and Strengthen Contribution Activities from the Viewpoint of the Region SU will create a collaborative system that is integrated with the region. It will contribute to the region from the localities' perspectives, such as by tackling challenges that truly meet the needs of the region.	1. 島大・地域ジョイント事業「じげおこしプロジェクト」等による地域課題解決の取組を全学的に推進する。 SU will promote projects to solve regional issues, such as the Jige-okoshi Project (regional revitalization), which is a joint project with municipalities.
			2. 包括的連携協定を締結している市町村において、島大・地域ジョイント事業「じげおこしプロジェクト」における1市町村1プロジェクトを実現する。 For the municipalities that have signed comprehensive partnership agreements with SU, the university will implement one Jige-okoshi Project with each municipality.
			3. 地域未来協創本部において、教員個々の活動も含め全学における地域貢献活動を可視化し、学内外に広報すると共に、その分析を基盤に更なる地域貢献の強化を図る。 The Head Office for Regional Collaboration and Innovation will make regional contribution activities visible, including each professors' activities, publicize information within and outside the university, and make further regional contributions based on the analysis of the data collected.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
		3. 【地域における課題解決に資する研究を推進し、地域を活性化する】 地域産業の強み、特色をさらに伸張させる研究や地域社会の複合的な課題の解決に資する研究を推進し、地域の活性化・発展に貢献する。 Promote Research that Contributes to Problem Solving and Revitalization of the Region SU will promote research that further enhances the regional industries' strengths and characteristics, and research that helps to solve complex social issues in the regional society. In doing so, SU will contribute the revitalization and development of the region.	1. 地域未来協創本部等が、県内自治体、産業界やしまね産業振興財団及び島根県産業技術センター等の企業支援組織と連携して地域課題に関するニーズを把握し、関連専門領域の教員とのマッチングを行うことにより、地域と連携した研究を創出する。 The Head Office for Regional Collaboration and Innovation will identify the needs concerning regional issues with relation to industry, local municipalities in Shimane Prefecture, and organizations that support companies such as the Shimane Industrial Promotion Foundation and the Shimane Institute for Industrial Technology. SU will create research collaboration within the region by allocating relevant professors who are specialists in their fields. 2. 地域や地域産業の活性化に資する研究について、学術的価値がさらに高まる研究を推進し、それを産業界に還元する。 SU will promote research that has greater academic value and give back to the industries with regard to research that contributes to the revitalization of the region and regional industries.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
経営戦略 ビジョン Management Strategy Vision	経営基盤の強化、学生・教職員が持てる力を最大限発揮できる環境の構築、社会・地域・学生からの要請に応える教育、研究、医療及び広報活動により、多様なステークホルダーからの理解と信頼を獲得すると共に、持続可能な社会の実現に貢献することにより、自律的かつ透明性の高い大学経営を実現する。 Shimane University(SU) will strive to gain the trust and understanding of various stakeholders. It will do so by strengthening management foundations, building an environment where students and faculty members can work at their full potential, and education, research, medical care and public relations activities that meet the needs of students, the region, and society. SU will achieve autonomous and high-transparency university management by contributing to the realization of a sustainable society.	1. 【現代的課題を踏まえ、持続可能な社会の構築に資する教育、研究等を推進させる大学経営】 「島根大学SDG s 行動指針」に基づき、SDG s の達成を目指した教育・研究等を推進すると共に、持続可能な社会構築のための現代的課題の解決を目指す取組を全学的に推進する。 University Management to Promote Research and Education on Creating a Sustainable Society based on Contemporary Issues Based on Shimane University Principles for SDGs, SU will promote measures to solve contemporary issues for creating a sustainable society. This will be accomplished along with encouraging research and education that aim to achieve the SDGs.	1. 「島根大学SDG s 行動指針」に基づき、脱炭素化や環境問題等の持続可能な社会の構築に向けた現代課題の解決を目指す教育、研究、医療、地域貢献活動を機能強化推進経費等で支援するなど全学的に推進する。 Based on Shimane University Principles for SDGs, SU will advocate for regional contribution activities, medical care, research and education that aim to solve contemporary issues toward the creation of a sustainable society, such as decarbonization and environmental issues, with the support of competitive university grants.
			2. SDG s の理念を踏まえた環境教育、ELSI（「Ethical、Legal and Social Implications（倫理的・法的・社会的な課題）」等の社会倫理教育を推進する。 SU will promote societal ethics education such as Ethical, Legal and Social Implications (ELSI) and environmental education in line with the SDGs ideology.
		2. 【エンゲージメントを基盤とした大学経営への転換】 大学経営や活動に関する分かり易く透明性のある情報提供により、多様なステークホルダーとの信頼関係を築き、ステークホルダーを巻き込んだ大学経営へ転換する。 Transformation to University Management Based on Engagement SU will build trusting relationships with stakeholders by providing information about university management activities that is easily digestible and highly transparent. In this way, SU will change its university management to involve the stakeholders.	1. 国により示される予定の新たな会計基準による財務諸表を活用し、本学の諸活動と財務諸表を紐付けた統合報告書を作成すると共に、ステークホルダーへの説明や報告会の開催を通して、本学の活動に対する理解を深める。 Utilizing financial statements based on new accounting records to be announced by the Japanese government, SU will prepare an integrated report that links the university's activities with its financial statements. SU will deepen understanding of the activities by explaining them to stakeholders and holding briefing sessions. 2. 法人経営、教育、研究、社会貢献活動の成果等の迅速かつ適切な情報発信により、学生、教職員、県内自治体、県内企業等、主要なステークホルダーの理解と協働を導く。 SU will guide the collaboration and understanding of key stakeholders such as students, faculty and staff, and municipalities and local companies in Shimane Prefecture. This will be performed through the prompt and appropriate dissemination of information about outcomes of university management, education, research and social contribution activities.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
		3. 【自律的経営の確立】 ガバナンスを強化し機動的な経営を推進すると共に、規制緩和により拡大される経営裁量を最大限に活かし、多様かつ安定的な財源の確保と運用を行い、持続的・自律的経営を実現する。 Establishment of Autonomous Management SU will strengthen university governance and promote flexible management. SU will realize sustainable and autonomous management by securing and handling various stable financial resources with the best use of discretion regarding management broadened due to Japan's ease on restrictions.	1. 規制緩和によって可能となった資金調達方策について検討し、必要に応じて先行投資財源を確保する。 SU will examine fund procurement measures, which became possible after Japan's ease on restrictions, and secure as necessary the financial resources for prior investment. 2. 社会や地域ニーズに則した組織整備や規制緩和される学生定員等の柔軟化に対応するなど大学の機能を強化する。 SU will reinforce the university's function by responding to the flexibility in the capacity of students and the reorganization to meet the needs of the region and society. 3. 外部研究資金、科学研究費補助金、島根大学支援基金の獲得や資金・資産運用等を強化する。 SU will bolster fund and asset management as well as the acquisition of the Shimane University Support Fund, Grant-in-Aid for Scientific Research, and external research funds. 4. 年俸制、クロスアポイントメント制等の活用を推進すると共に、外部資金及び科学研究費補助金の獲得や教育研究活動の成果に応じたインセンティブを付与するなど人事給与マネジメント改革を推進する。 SU will further the application of the Cross-Appointment System and annual salary system. Furthermore, it will stimulate reform of performance-based management such as offering incentives according to the results of education and research activities, and acquisition of external research funds and Grant-in-Aid for Scientific Research. 5. 事務系職員を他機関に派遣するなど、事務系職員の高度化、専門化を図ると共に、高度な知識、技術を持った人材を学内外から専門職として採用・育成するなど、機能強化のための体制を整備する。 SU will dispatch administrative staff to other institutions to increase the staff members' abilities and specializations. Moreover, SU will hire and nurture personnel with advanced knowledge and skills as specialists from inside and outside the university. 6. 本学の将来を担う経営人材を育成するために、中堅教員を副学長、学長特別補佐等に登用し、また、国立大学協会等が主催する経営人材育成のためのセミナーやワークショップに派遣する。 To foster management personnel who will lead the future of the university, SU will appoint professors with career experience in their respective fields to higher positions such as vice president and executive adviser to the president. SU will also send them to the seminars and workshops hosted by organizations such as the Japan Association of National Universities that aim to develop management personnel.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
		4. 【ニューノーマル時代に向けた体制整備】 知識集約型社会への移行とDXの進展に則した体制整備や教職員の働き方の改善を図ると共に、多様な構成員が活躍できる環境を構築するなど、ニューノーマル時代に向けて体制を整備する。 Build System for the Age of New Normal SU will establish a system for the age of new normal. It will form a system in line with the transition to a knowledge-intensive based society and the development of Digital Transformation (DX). Furthermore, the system will improve the working styles of faculty and staff, and build an environment in which diverse SU members can play an active role.	1. 教職員が効率的・効果的に業務を遂行し、生産性が向上するよう、事務系業務の電子化や情報システムの高度化により、学内DXを推進すると共に、ワークフローの改善、業務の削減、事務的業務に関する不断の見直しを行う。 SU will make it so faculty and staff can perform their duties efficiently and effectively and increase productivity. By digitalizing work and upgrading information systems, along with promoting DX within the university, SU will continuously review improving workflow, reducing workloads, and office work duties. 2. 在宅勤務、変形労働など多様かつ柔軟な勤務体系を導入する。 SU will introduce various and flexible working systems such as a variable working hour system and working from home. 3. 老朽化した施設・設備の更新、不要建物の選別、キャンパスの美化など、適切な現状把握に基づく整備計画の見直しと着実な実行により快適なキャンパス環境を実現する。 SU will realize a comfortable university environment by reviewing its maintenance plan based on an appropriate understanding of current situations and solid implementation of renovating old buildings and equipment, selection of unnecessary buildings, and beautification of the campus. 4. 全学的な施設の利用状況を確認し、全学共通スペースの増加等施設を有効活用するための全学的な共有化・再配分による合理的な施設マネジメントを推進する。尚、その際、多領域の専門にわたる教員や企業研究者等が自由に議論できるオープン・イノベーションスペースを配置する。 SU will check the status of university-wide facility usage. Then, it will promote efficient facility management through campus-shared spaces and redistribution to make effective use of the facilities, such as by increasing university common spaces. Moreover, SU will build open spaces for innovation which enable various professors and company researchers who are specialists in their fields to discuss freely. 5. ダイバーシティやインクルーシブな学内環境の構築に向け、女性、外国人や障がい者を積極的に採用し、多様なバックグラウンドを有する構成員が活躍できる環境を整備する。 SU will develop an environment in which employees from a variety of backgrounds can work. SU will also actively recruit women, foreigners, people with disabilities for creating a diverse and inclusive university environment. 6. グローバル化が進むキャンパスにおいて、外国人教員や留学生との円滑なコミュニケーションを図るために、教職員の外国語能力を向上する。 With the globalization of SU's campuses, the university will encourage Japanese professors and staff to enrich their foreign language skills so they can communicate smoothly with international professors and students.
		5. 【コンプライアンスによる社会からの信頼の獲得】 コンプライアンスの徹底により、社会からの信頼を獲得し、健全な大学経営を行う。 Earning Trust of Society through Compliance Through comprehensive compliance, SU will gain trust from society and conduct sound university management.	1. 研修会やe-learningシステムを活用して教職員のコンプライアンス教育の徹底を図り、法令に限らず社会の規範や倫理感に沿った業務遂行が図れるように意識を向上させる。 By way of training systems and e-learning, SU will conduct thorough compliance education for its professors and staff. The university will also improve compliance awareness considering rules and regulations so they can conduct their duties in accordance with ethics and social standards.

	【ビジョン】 Vision 国立大学法人の長が当該法人のミッションを踏まえて描く、国立大学法人の中長期的な方向性や目指す姿 Mid-to long-term objectives and aims created by the President based on the missions of Shimane University (National University Corporation)	【目標】 Goal ミッションを踏まえて法人の長が描くビジョンを実現するため、具体的に達成を目指す水準 Standards to concretely aim to achieve in order to realize the visions created by the President based on the university's missions	【戦略】 Strategy 目標を達成するために推進すべき計画・方策 Plans and measures to engage in to achieve the goals
		6. 【積極的な広報によるブランド力の向上】 ユニバーシティ・アイデンティティ（大学の理念、独自性を示し、自らの存在感を高める戦略・手法）を確立し、適切かつ積極的な広報活動を行い、社会全般の大学の活動に対する理解を深めることによりブランド力を向上させる。 Enhancing Branding through Active Public Relations SU will bolster university identity (techniques and strategies to raise university sense of presence by demonstrating university ideology and originality) and engage in appropriate, active public relations. SU will further its branding by deepening understanding regarding university activities for society.	1. ユニバーシティ・アイデンティティを確立し、大学として統一感を持った広報を展開する。 SU will strengthen university identity and expand unified public relations. 2. 国立大学法人ガバナンス・コード、統合報告書、大学広報誌、ホームページ等を活用して、様々なステークホルダーにわかり易い情報発信を行う。 SU will disseminate information to stakeholders that is easily understandable. It will do so through mediums such as the National Universities Governance Code, integrated reports, university public relations magazines, and the university website. 3. 大学ランキングを大学の外部評価として捉え、その結果を分析し教育、研究、経営の改善に活用することで、ランキングを向上させると共に、大学の諸活動の活性化を図る。 SU will analyze external university rankings and utilize these to improve education, research, and management. In this way, SU will increase its ranking and revitalize various activities.
		7. 【地域医療、先進的医療の中核として地域の安全・安心に貢献する附属病院】 地域医療に密着した医療から先進的医療及び高度医療を展開すると共に、地域における医療人材の確保に取り組むことにより、島根県における中核病院としての責務を果たし、経営基盤の確立と県民に信頼される病院運営を推進する。 Shimane University Hospital which Contributes to Safety in this Region as a Core Hospital of Regional and Advanced Medical Care The hospital will provide community-based, highly advanced medical care. It will also secure medical personnel in this region and carry out its responsibilities as a core hospital. Moreover, the hospital will secure a management foundation and promote hospital management trusted by the residents of Shimane Prefecture.	1. がんゲノム医療センター、再生医療センターの活動を拡充し、CAR-T細胞療法を含む先進的医療を実施すると共に、外科手術ではロボット支援手術推進センターがダ・ヴィンチ手術の適応拡大を図るなど地域完結型の高度医療を実践し、地域の中核病院として、本院の理念である「地域医療と先進医療が調和する大学病院」を目指す。 The hospital will expand the activities of the Cancer Genome Medicine Center and Regenerative Medicine Center and provide advanced medical care, such as CAR T-cell Therapy (Chimeric Antigen Receptor T-cell Therapy). Also, the Robotic Surgery Center will increase the application of Da Vinci Surgery and implement community-based total medical care. Shimane University Hospital aims to be an university hospital which combines both community-based and advanced medical care as a core hospital in this region. 2. 地域社会の変化に柔軟に対応できる医療人の養成、全国に先駆けて病院に設置した医師派遣検討委員会、医師派遣におけるクロスアポイントメント制度の確立など、地域における医療人材の確保に中心的な役割を今後も拡大する。 The hospital will continue to play a central role in securing medical personnel in this region, such as by fostering professionals who can respond flexibly to the changes of regional society. The hospital developed a national pioneering Committee for Discussion on Dispatch of Doctors and established the Cross-Appointment System. 3. 高度医療を実施するため病院施設・設備の戦略的な整備を図り、患者にとって満足度の高い医療と療養環境を提供し、その結果として安全で安定的な病院運営を推進する。 The hospital will strategically develop its facilities and equipment to conduct advanced medical care. Additionally, it will provide highly satisfactory health care and a medical treatment environment. As a result, this will further safe and stable hospital management. 4. 待遇改善、サポート体制整備及び働き方改革を実行し、職員が心身ともに健康で働き甲斐のある職場環境を構築する。 The hospital will improve working conditions for doctors and staff, enhance support systems and reform work styles. It will sustain a work environment that enables personnel to stay healthy and satisfied in their jobs.